

Momentum Projekt Management

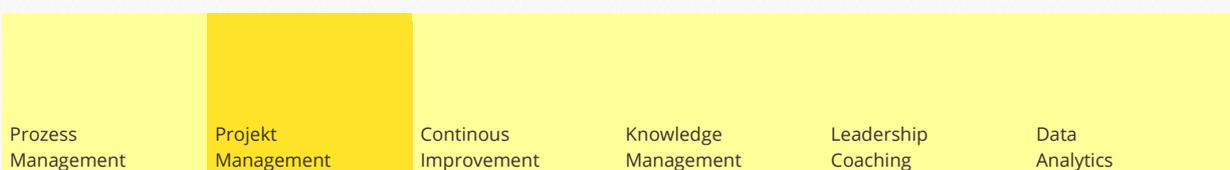


Welche Bedeutung hat Projekt Management?

Mehr als 80% aller Projekte im IT-Umfeld erreichen nicht den angestrebten Erfolg: Termine werden nicht eingehalten, Budgets werden überschritten oder die angestrebte Qualität nicht erreicht. Die Leistungen des Momentum Projekt-Managements unterstützen Sie in der erfolgreichen Projektgestaltung.

In einer Welt stetigen Wandels wird die Anpassung an diesen zum kritischen Erfolgsfaktor. Der Erfolg der dafür erforderlichen Projekte liegt im Wesentlichen im professionellen Management des Projektauftrages sowie der darauf einwirkenden externen und internen Faktoren:

- Präzise Formulierung und Konkretisierung des Arbeitsauftrages zur Realisierung eines Projektes innerhalb des definierten Kostenrahmens, der angestrebten Termine und in der vorgesehenen Qualität
- Adäquate Involvierung der Kompetenzträger und Projektkunden zur Sicherstellung einer hohen Akzeptanz der Projektergebnisse
- Erfolgreiche Übergabe der Projektergebnisse in die Linienorganisation und Verankerung in den Regelabläufen des Unternehmens
- Nutzung klassischer Projektmanagement-Disziplinen zum effektiven Management des Projektes und zur geeigneten Behandlung von Projekteinflüssen



Welche Herausforderungen sind mit Projekten verbunden?

Innerhalb vieler Unternehmen erreichen Projektbudgets mittlerweile signifikante Größenordnungen. Damit gehen Erwartungen einher, dass mit den Projektkosten auch die gewünschten Erfolge erzielt werden - in qualitativer & quantitativer Hinsicht. Dieser Erfolg lässt sich jedoch nur realisieren, wenn die damit verbundenen Herausforderungen identifiziert und erfolgreich gesteuert werden.

Sind das auch Ihre Herausforderungen?

- Bewertung des Projektportfolios (Net Benefit & Priorisierung)
- Exakte Projektdefinition
- Identifikation qualifizierter & verfügbarer Ressourcen für die Projektgestaltung
- Management projektbeeinflussender Faktoren (Änderungsanforderungen, Risiken, Ressourcenverfügbarkeiten oder Einbindung sowie Steuerung externer Partner)
- Professionelle sowie schlanke Projektadministration & -controlling
- Coaching der Projektmitglieder für eine erfolgreiche Projektdurchführung

In vielen Unternehmen gehört die zielgerichtete Umsetzung erforderlicher Projekte nicht zum Kerngeschäft. Die Aufbringung erforderlicher Kapazitäten ist vielfach nicht möglich - und ökonomisch auch nicht sinnvoll. Momentum unterstützt Sie mit einem umfassenden Leistungsangebot im Bereich Projekt Management, um den genannten Herausforderungen gewachsen zu sein.

Unser Angebot im Überblick

- PMO
Aufbau und Betrieb eines Projekt Management-Offices
- Projektleitung
Verantwortliche Steuerung des Projektes durch Regular, Senior oder Principal Projekt Manager
- Projekt-Coaching & Krisenmanagement
Intensive Begleitung & Beratung des Projekt-Managementteams - während des regulären Projektbetriebs oder auch im Rahmen von Eskalations- oder Krisensituationen
- Qualitätssicherung

Definition, Etablierung und Durchführung von Qualitätssicherungsmaßnahmen in Ihren Projekten

Ein professionelles Projekt Management-Office (PMO)

Ein professionelles Projektvorgehen setzt die umfassende Bewertung von Projektanfragen und deren schlüssiger Bewertung voraus. Wurden die Projekte freigegeben, werden diese zentral koordiniert, administrativ unterstützt, controlled und reportet.

Unser PMO-Angebot

- PMO-Definition und -Etablierung
- Projekt-Assessment
- Projekt-Administration
- Projekt-Kommunikation und -Reporting

Die Projektleitung steuert sicher durch stürmische See

Ein erfolgreicher Projektleiter benötigt zahlreiche Kompetenzen für die erfolgreiche Projektsteuerung: Verschiedenste Persönlichkeiten und Ziele müssen integriert und gesteuert werden, komplexe Vorhaben müssen strukturiert und zugeordnet werden, anspruchsvolle Entscheidungen - auch gegen Widerstände - getroffen werden.

Unser Projektleitungsangebot

- Projektdefinition (SoW, PID)
- Projektstrukturierung (Projektplanung)
- Projektdurchführung (PMI ®)
- Projektabschluss und Übergabe
- Projekterfolgsmessung

Coaching - in guten wie in schwierigen Zeiten

Haben Sie Ihr Projektteam bereits besetzt ist eine häufige Herausforderung bereits gemeistert. Sind die Erfahrungen der Mitglieder jedoch nicht ausreichend, kann eine partielle Unterstützung sinnvoll sein. Insbesondere Krisensituationen sind für unerfahrene Projektleiter nur schwer zu beherrschen.

Unser Coaching- & Krisenmanagement-Angebot

- Training von Projekt-Teammitgliedern im Hinblick auf klassische PMI-Methoden – vor oder während eines Projektes
- Regelmäßiges oder Ad hoc-Coaching von (Teil-) Projektleitern
- Gestaltung von Krisenmanagementplänen und Unterstützung bei der Umsetzung

Damit auch die Qualität stimmt

Doch wie stellt man sicher, dass auch die erforderliche Qualität erreicht wird? Qualitätssicherung macht's möglich.

Unser Qualitätssicherungsangebot

- Definition von Qualität & Qualitätsplänen
- Etablierung & Durchführung von Qualitäts-Reviews
- Implementierung von Korrekturmaßnahmen
- Formulierung von Lessons Learnt & Best Practices

Warum Momentum?

Momentum hat sich zum Ziel gesetzt, seine Kunden durch hochmotivierte und kompetente Mitarbeiter, professionelle Methoden sowie eine auf gegenseitigem Vertrauen beruhende Partnerschaft bestmöglich zu unterstützen. Momentum baut dabei auf Vertragsverhältnisse, die sich wesentlich am Erfolg der gemeinsamen Anstrengung orientieren.

FairPlay by Momentum

Vertrauensvolle Vertragsverhältnisse, deren Vergütung sich am gemeinsamen Erfolg bemisst (Win-Win-Partnerschaft)

Kompetenz on demand

Hochqualifizierte Mitarbeiter sowie Momentum zertifizierte externe Mitarbeiter zur Sicherung der erforderlichen Skalierbarkeit

Erprobte, hocheffiziente Methodik

Symbiose aus verschiedenen Methoden – Marktstandards, Momentum-Methoden sowie Ihren internen Methoden – für eine effiziente Konzeption, Planung und Umsetzung

Übergreifende Expertise

Der Momentum-Kompetenzpool umfasst Expertise in verschiedensten Unternehmensbereichen und

Branchen, die bei Bedarf sinnvoll integriert werden können.

Kontaktieren Sie uns. Gerne gestalten wir gemeinsam mit Ihnen auf ihre Ziele abgestimmte Projekte.

So erreichen Sie uns

Momentum Partners
Zehntfeldstraße 151a
81825 München

T +49 (0) 89 27 37 0 - 489

F +49 (0) 89 27 37 0 -490

M info@momentum-partners.de

